



Så växer framtidens konsultbolag

– med mindre risk och bättre kontroll



Är ni rustade för nästa sväng i konjunkturen?

Det senaste året har kostymen stramats åt i konsultvärlden: personalstyrkan krympte med nära åtta procent och intäkterna föll i samma takt. Ändå står många bolag kvar med nästan oförändrade marginaler. Paradoxen visar något viktigt – att framgång inte sitter i antalet fakturerbara timmar utan i förmågan att se siffrorna klara nog att styra i sidvind.

Den här guiden handlar om just den förmågan. Vi kombinerar färsk data från Kleers kundbas med insikter från branschstudier för att visa hur finansiell klarhet, smart teknik och ett sömlöst samspel mellan finans och affär gör skillnaden mellan att hanka sig fram och att växa lönsamt när marknaden skiftar.

Vad krävs för att gå från ”rapport i efterhand” till realtidsstyrning? Vilka fallgropar kostar mest – och hur undviker man dem? Och varför är Finance-as-a-Service en genväg till skalbarhet?



Konsultbranschen i förändring – utmaningar och möjligheter

Enligt färsk data från Kleers kundbas har konsultbranschen gått igenom en tuff period under det senaste åren. Mellan första kvartalet 2024 och första kvartalet 2025 minskade den totala omsättningen med 7 %, personalstyrkan med 8 %. Nedgången speglar de utmaningar många konsultbolag nu står inför – en osäker omvärld, ökad konkurrens, pressade marginaler och en marknad i ständig förändring.

Även branschstatistik pekar på en liknande trend, om än i något mildare form. Cinodes sammanställning av konsultbolagens Q1-rapporter 2025 visar att majoriteten av de börsnoterade firmorna rapporterade negativ tillväxt under årets första kvartal. Personalstyrkan minskade hos sju av tio bolag och rörelsemarginalerna föll något jämfört med året innan.

Trots motvinden har lönsamheten på många håll varit förvånansvärt stabil. Flera bolag redovisar fortfarande rörelsemarginaler kring 7–8 %, vilket tyder på att de lyckats anpassa sina kostnader och försvara sina marginaler. Prognoserna för 2025–2026 är dessutom försiktigt optimistiska – branschen väntas återgå till en årlig tillväxttakt kring 8–10 %, även om skillnaderna mellan olika segment och bolag är stora.

Sammantaget visar utvecklingen att konsultbranschen står inför ett vägskäl. De bolag som investerar i finansiell klarhet, datadrivna beslut och moderna arbetssätt har bättre förutsättningar att stå starka – både när marknaden utmanar och när den vänder uppåt.

- 7%

Förändrad omsättning

- 8%

Förändrad personalstyrka



Varför finansiell klarhet är avgörande för lönsam tillväxt

I turbulenta tider är finansiell klarhet helt affärskritisk. Men vad innebär det i praktiken? I grunden handlar det om att ha **rätt information, i rätt format, i realtid** – så att hela organisationen kan fatta välgrundade beslut. När siffrorna är aktuella, begripliga och tillgängliga i realtid kan organisationen fatta snabbare och säkrare beslut. Utan denna klarhet hamnar man lätt i felinvesteringar och tappade marginaler.

Bolag som automatiserar ekonomiprocesser och samlar all data i ett integrerat system får omedelbar insyn i nyckeltal, ser avvikelser tidigt och kan agera proaktivt. Det gör att de kan växa utan att kostnader, komplexitet eller risk skenar i samma takt. Studier visar att ett strukturerat, datadrivet arbetssätt kan lyfta lönsamheten med uppåt 30 %. Finansiell klarhet frigör alltså tid, kapital och kapacitet – vilket ger er utrymme att skala verksamheten i stället för att släcka bränder.





Vanliga fallgropar som hindrar finansiell klarhet

Otydliga roller och bristande samspel

När det är oklart vem som ansvarar för kalkyler, budget och prissättning uppstår dubbelarbete, glapp i rapporteringen och felaktiga beslut. Ett klassiskt tecken är att affären tycker ekonomi bromsar – medan ekonomi upplever att affären inte tar ansvar för siffrorna. Resultatet blir frustration, ineffektivitet och försämrad lönsamhet.

Fragmenterad systemflora bromsar beslutsfattandet

När ekonomidata är utspridd i olika system – tidrapportering här, fakturering där, prognoser i Excel – blir helhetsbilden svår att fånga. Det leder ofta till dubbelarbete och långsam rapportering. Enligt Coupa uppger 43 % av CFO:er att de inte kan fatta välgrundade beslut på grund av dataproblem. Ett integrerat system minskar risken för fel och skapar en gemensam grund för beslut.

Att inte utnyttja data och analys fullt ut

Många företag saknar en komplett, uppdaterad överblick över sin ekonomiska situation. Nästan hälften av alla CFO:er (46 %) uppger att de inte har full insyn i företagets finansiella data. Utan realtidsinsikter och prediktiva verktyg blir beslutsfattandet reaktivt, vilket ökar risken för felprioriteringar och missade möjligheter.

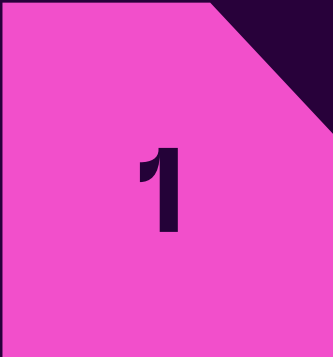
Överdimensionerad administration minskar flexibiliteten

I takt med att företaget växer bygger många upp en tung intern administration som binder upp både personal och kapital. En överdimensionerad ekonomifunktion skapar höga fasta kostnader och minskar förmågan att snabbt anpassa sig när förutsättningarna ändras. Genom att automatisera rutinprocesser och outsourca delar av ekonomifunktionen kan man frigöra tid och kapacitet – utan att tappa kontrollen.

Vägen framåt – vad framtidens vinnare gör annorlunda

Framtidens framgångsrika konsultbolag utformar aktivt sin ekonomistyrning för att driva tillväxt. Så, vad gör de bästa bolagen annorlunda redan idag? Här är några tydliga strategier som utmärker de företag som lyckas kombinera hög lönsamhet med fortsatt expansion:



1

Gemensamt ansvar

Bryt ner silos genom att låta ekonomi och affär drivas mot gemensamma mål. Integrera ekonomifunktionen i alla beslut så att affärschefer och projektledare får insyn i relevanta siffror och tar ansvar för resultat, budgetar och lönsamhet inom sina områden. Samtidigt agerar ekonomifunktionen som partner: den stödjer med analys och utmanar konstruktivt. Resultatet är en kultur där alla tillsammans förbättrar viktiga nyckeltal som debiteringsgrad och projektmarginaler. Besluten fattas snabbare och mer välgrundat eftersom alla utgår från samma realtidsdata.

2

Affärsmodeller och incitament

Se över prissättning och affärsmodeller för att säkerställa att de driver lönsamhet, inte bara tillväxt. Skapa incitamentsstrukturer där konsulter, projektledare och teamchefer har tydliga mål kopplade till projektens resultat och marginaler. Genom att knyta ekonomiska mål till individers och teams vardagliga arbete ökar engagemanget för affärens utveckling och bidrar till en mer lönsam verksamhet.

3

Teknik och analys

Satsa på moderna, molnbaserade system och dashboards som ger realtidsdata om verksamheten. Välj ekonomisystem som är anpassade för konsultaffären – med stöd för projektredovisning, uppföljning av affärsområden och analys på detaljnivå. Använd avancerad teknik – AI och maskininlärning, för att upptäcka mönster i data och förutse problem som kassaflödesbrister innan de uppstår. Med träffsäkra prognoser och scenarioanalyser kan ledningen agera på fakta istället för gissningar och växa snabbare utan att tappa kontrollen.

4

Smart skalning

Automatisera finansiella rutiner i stället för att rekrytera fler ekonomer i takt med företagets tillväxt. Ekonomi- och lönehantering kan skötas som helhetstjänst via ett molnbaserat system med erfarna specialister till fast månadsavgift – en modell känd som Finance-as-a-Service. Kombinationen av en modern plattform, tjänster och expertis låter konsultbolaget växa snabbt och kostnadseffektivt utan att bygga en stor intern backofficeorganisation.



Ta nästa steg – upplev finansiell klarhet i praktiken

Sammanfattningsvis är finansiell klarhet nyckeln till att fatta snabba, bättre beslut och att växa lönsamt – även när marknaden är utmanande. Genom att effektivisera ekonomistyrningen och undvika onödig komplexitet frigörs tid, pengar och fokus till det som verkligen driver konsultaffären framåt.

Med **Finance-as-a-Service från Kleer** får du en helintegrerad ekonomilösning som kombinerar smart teknik, automatiserade processer och ett dedikerat team. Till en fast månadskostnad. Resultatet är realtidsdata och insikter som gör att du kan styra verksamheten med full kontroll – utan att bygga upp en tung intern administration.

Vill du se hur det ser ut i verkligheten?

[Boka en kostnadsfri konsultation](#) så diskuterar vi hur Kleer kan lösa era specifika utmaningar.

Det här ingår

- **Automatiserad ekonomi- och lönehantering** – från tidrapport till bokslut, helt sömlöst.
- **Insights för konsultbolag** – se debiteringsgrad, projektmarginaler och kassaflöde på ett ögonblick.
- **Projektmodul** - Sömlös tidrapportering, fakturering, projektredovisning och uppföljning. Allt i samma lösning.
- **Dedikerat ekonomteam** – våra konsulter sköter allt det dagliga, administrativa arbetet, och fungerar som en förlängning av ditt team och hjälper dig använda siffrorna strategiskt.

Källor och vidare läsning

Cinode Q1 2025 Konsultrapport

Deloitte/SEB CFO Survey, vår 2025

McKinsey, CFO Excellence (februari 2025)

Egon Zehnder, Global CFO Study (Q1 2025)

Financial Executives Research Foundation (dec 2024)

PwC Global Finance Benchmark (Q4 2024)

DNA Growth

Coupa

